KEMBRON

CASO DE ÉXITO · SOFTWARE A MEDIDA

Cada pedido entre áreas, con responsable, fecha y quién lo está frenando.

Cómo **ENNE Construcciones** —obra pública en Neuquén— pasó la coordinación entre sus gerencias y sus obras de los chats y las planillas a *un solo sistema, con el tablero de la dirección arriba de todo.*

CLIENTE	SECTOR	PAÍS	AÑO
ENNE SERVICIOS	Construcción · obra pública	Argentina	2026

CONTACTO@KEMBRON.COM

DE UN VISTAZO

El desafío: las obras avanzan y los pedidos se pierden en el camino.

ENNE Construcciones hace **obra pública en Neuquén**: escuelas, comisarías, hospitales y obra vial, varias a la vez, cada una con su comitente, su plazo, su capataz y su certificado de cada mes.

La dificultad del rubro no está sólo en la obra: está en todo lo que tiene que pasar entre las gerencias para que la obra avance. Compras necesita el cómputo de producción, el capataz necesita que llegue el material, administración necesita la medición para certificar, recursos humanos necesita las altas antes de que entre la cuadrilla. Cada pedido vive en un chat, y nadie sabe quién está frenando a quién.

Y la dirección se entera tarde: cuando la tarea ya venció, cuando la obra ya se atrasó, cuando la inscripción ya caducó.

Kembron construyó el **sistema de gestión de ENNE**, por etapas: primero lo que ordena el trabajo —gerencias y personas, tareas entre áreas con dependencias, obras, avisos y el tablero de la dirección— y después los partes diarios, las compras, las licitaciones, los planos y los costos de cada obra.

LO QUE LA PLATAFORMA REEMPLAZA

- Los pedidos entre gerencias dados por chat, sin responsable ni fecha.
- La lista de pendientes que cada gerente lleva por su cuenta.
- El «¿en qué quedó esto?» que se repite en cada reunión.
- El avance de cada obra en una planilla que se actualiza cuando alguien se acuerda.
- Los vencimientos de inscripciones y seguros anotados en un calendario personal.
- El capataz llamando a la oficina para saber qué le toca.

> Nadie se aprueba a sí mismo: la tarea la cierra quien la pidió.
>
> EL CRITERIO QUE ORDENÓ EL PROYECTO

5

Gerencias con su responsable, su gente y su semáforo; la empresa suma o divide las que necesite.

4

Perfiles con su propio menú: dirección, gerentes, cómputo y presupuesto, y capataces.

4

Estados por tarea, con la fecha y la hora de cada paso: pendiente, en curso, en revisión, completada.

1

Tablero de dirección: avance de cada obra, vencidas, bloqueos y lo que espera revisión.

2

Etapas en 60 días: primero la coordinación y las obras; después compras, partes y costos.

$0

De licencias por usuario: se suman todas las personas que hagan falta.

EL PROBLEMA DEL RUBRO

Seis lugares por donde se traba una constructora con varias obras.

Aparecen en casi toda empresa que lleva varias obras a la vez con áreas que dependen unas de otras. Son los seis que ataca el sistema.

1 **El pedido vive en un chat**

Se pide por mensaje, se contesta «dale» y se pierde entre cien mensajes más. No queda quién lo tiene, para cuándo ni si se hizo.

2 **Nadie ve quién frena a quién**

Compras espera el cómputo, el capataz espera el material, administración espera la medición. La cadena existe, pero no está escrita en ningún lado.

3 **Lo terminado no se revisa**

Quien hace la tarea la da por cerrada, y quien la pidió se entera cuando ya no hay tiempo de corregirla.

4 **El atraso se descubre tarde**

El avance real de la obra y el proyectado viven en lugares distintos. La desviación aparece en el certificado, no cuando todavía se podía recuperar.

5 **Los vencimientos se escapan**

Inscripciones, constancias, seguros y registros que habilitan a cotizar y a cobrar. Si vence uno a destiempo, la empresa puede quedar afuera de una licitación.

6 **El capataz trabaja aislado**

En la obra no tiene la oficina a mano: no sabe qué le asignaron ni qué está esperando, y la oficina no sabe qué pasa en la obra hasta que llama.

NO ES UN PROBLEMA DE VOLUNTAD

Pasa igual con un equipo comprometido. Es un problema de estructura: el pedido no tiene un lugar donde quedar escrito con su dueño y su fecha.

NO LO CIERRA UNA PLANILLA COMPARTIDA

Una planilla lista pendientes, pero no bloquea una tarea hasta que se cumpla la anterior, no avisa al siguiente ni muestra el atraso de la obra.

LOS SEIS SALEN DEL MISMO REGISTRO

Una tarea bien cargada — responsable, vencimiento, obra y de qué depende— alimenta el tablero, los avisos, el panel de cada gerente y la app del capataz.

LA SOLUCIÓN

Un sistema, todas las gerencias, una sola base de datos.

Todo cuelga de la tarea y de la obra. Lo que una gerencia le pide a otra queda escrito con su responsable y su fecha; lo que la frena, también; y la dirección lo ve sin tener que preguntar.

DIRECCIÓN · TABLERO

La empresa entera en una pantalla

El avance real contra el proyectado de cada obra, las tareas vencidas, las que bloquean a otras, las que esperan revisión y las obras atrasadas. Estado por gerencia, cuellos de botella y la actividad del día.

GERENCIAS · TAREAS ENTRE ÁREAS

Pedir, entregar y aprobar

Cada tarea tiene responsable, gerencia, obra, vencimiento y prioridad. El responsable la envía a revisión con su entregable; quien la pidió la aprueba o la devuelve con el motivo. Todo queda en el historial.

DEPENDENCIAS

Lo que frena a cada tarea, a la vista

Una tarea que depende de otra no se puede empezar hasta que esa se complete. Cuando se cumple, se destraba sola y le avisa al siguiente. Las dependencias en círculo no se pueden armar.

OBRA · CAPATAZ

La obra en el celular del capataz

El capataz entra directo a la app de su obra: el avance, sus tareas, lo que está esperando y los avisos. Ve sólo su obra; ese filtro lo hace el servidor, no la pantalla.

ADEMÁS — LO QUE SOSTIENE TODO POR DEBAJO

Gerencias y personas que la empresa crea y edita por su cuenta, con el organigrama pegado desde Excel. Inscripciones y registros legales con su vencimiento, la constancia vigente y el aviso antes de que venzan. Ficha de cada obra con su comitente, su equipo, su ubicación y la curva de avance. Avisos dentro del sistema y por correo, con el archivo adjunto. Y las reglas de negocio dentro de la base de datos: cada cambio valida permisos y deja su rastro en la misma operación.

UNA SOLA BASE DE DATOS, EN LA PRÁCTICA

El dato se captura una vez

Lo que se registra en la operación alimenta todo lo demás. Nadie vuelve a escribirlo en una planilla aparte.

Nadie concilia nada

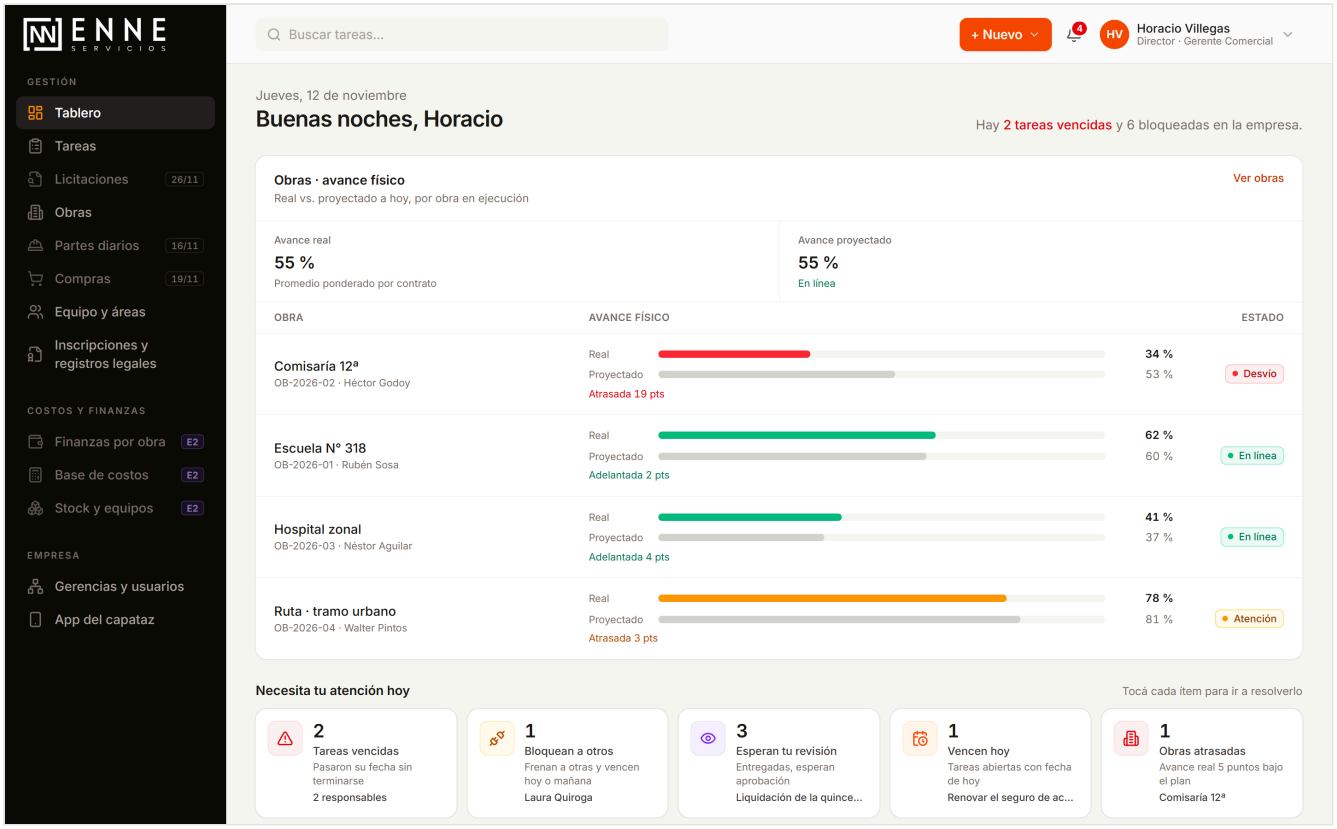
No hay un archivo de un área contra el de otra. Si dos personas ven números distintos, el problema es el dato, no el archivo.

Crece por módulos

Lo que se agrega después hereda usuarios, permisos, auditoría y reportes. Sumar no significa empezar de nuevo.

RECORRIDO · DIRECCIÓN

Abrir el tablero a la mañana y saber qué obra se atrasa.



Tablero de la dirección. El avance real contra el proyectado de cada obra en ejecución, con su desvío en puntos, y debajo lo que necesita atención hoy: vencidas, bloqueos, revisiones y obras atrasadas. Datos de demostración.

Real contra proyectado

Cada obra con el avance que carga producción y el que debería llevar según su plazo. La diferencia se lee en puntos, no en sensaciones.

Lo urgente, primero

Tareas vencidas, las que frenan a otras, las que esperan revisión y las que vencen hoy, cada una a un clic de resolverse.

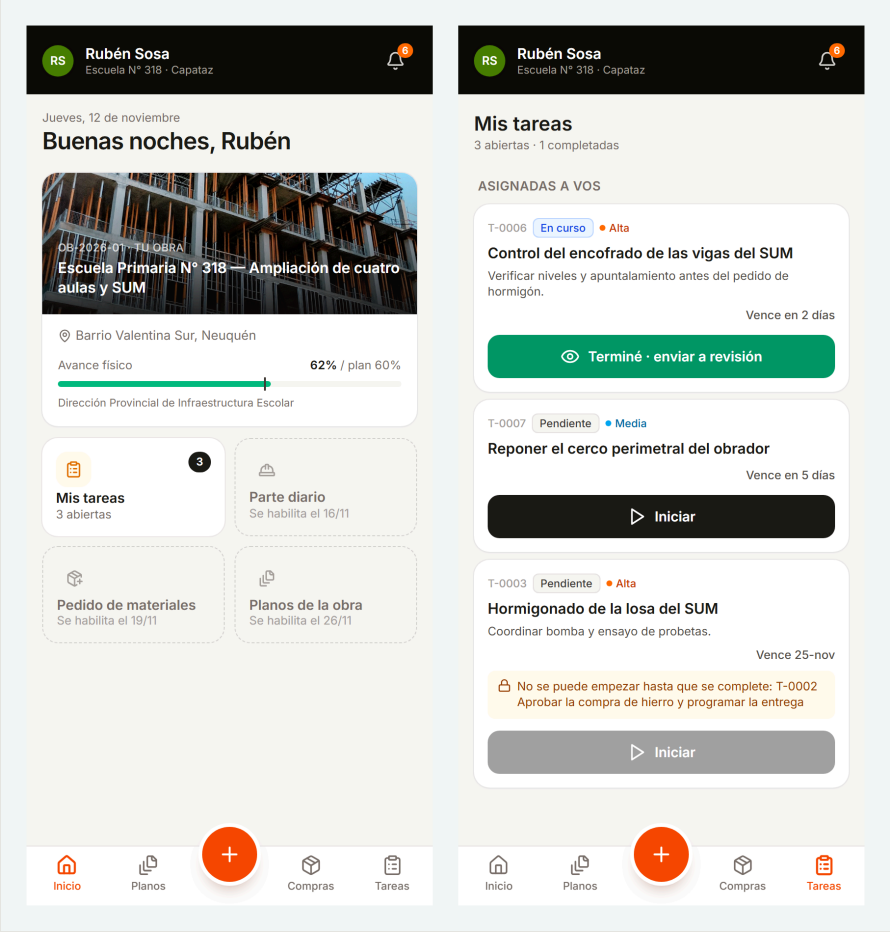
Sin ceros engañosos

Un indicador sin datos cargados no se muestra como cero. Lo que se ve es lo que el sistema ya sabe.

Las capturas de este documento se tomaron del sistema corriendo sobre un **juego de datos de demostración**: las obras, los comitentes, las personas, las tareas y los importes que aparecen son inventados.

RECORRIDO · LA OBRA

El capataz ve su obra y lo que le toca, en el celular.



La app del capataz. Su obra con el avance contra el plan y, en Mis tareas, lo que tiene asignado: lo que está en curso, lo que puede empezar y lo que espera otra tarea. Datos de demostración.

Entra directo a su obra

Sin menús de oficina: el capataz abre la app y ve su obra, su avance y sus tareas. Lo de otras obras no le aparece.

Sabe qué lo está frenando

Si una tarea espera otra, la app dice cuál es. Cuando se cumple, se destraba sola y le llega el aviso.

La oficina lo ve como él

La dirección abre la app de cualquier capataz dentro de un celular, con sus datos reales y sin poder tocar nada.

Las capturas de este documento se tomaron del sistema corriendo sobre un **juego de datos de demostración**: las obras, los comitentes, las personas, las tareas y los importes que aparecen son inventados.

ANTES Y DESPUÉS

Qué cambia, en concreto, el día que el sistema entra.

PROCESO	COORDINADO A MANO	CON EL SISTEMA
Pedir algo a otra gerencia	Un mensaje que se pierde en el chat.	Una tarea con responsable, obra, vencimiento y prioridad.
Saber en qué quedó	Preguntar en la reunión.	Estado e historial con la fecha y la hora de cada paso.
Encadenar trabajos	Cada uno recuerda qué está esperando.	Dependencias que se destraban solas y avisan al siguiente.
Cerrar un pedido	Lo da por hecho quien lo hizo.	Pasa a revisión con su entregable y lo aprueba quien lo pidió.
Seguir el avance de las obras	Una planilla que se actualiza a veces.	Real contra proyectado por obra, con alerta de atraso.
Cuidar los vencimientos legales	Un calendario personal.	Registros con vencimiento, constancia vigente y aviso previo.

APLICACIÓN
Next.js · React · TypeScript, en la oficina y en el celular del capataz

BASE DE DATOS
PostgreSQL con migraciones versionadas y las reglas de negocio en funciones de la propia base

PRUEBAS
Tareas, dependencias y permisos con pruebas automáticas sobre la base de datos

AVISOS
Dentro del sistema y por correo, con un control diario de lo vencido

CONTROL
Permisos por rol resueltos en el servidor, historial de cada cambio y archivos con acceso controlado

ENTREGA
En dos etapas, con el código fuente completo a nombre del cliente

KEMBRON

KEMBRON · DESARROLLO DE SOFTWARE A MEDIDA

Sistemas que se entregan, no que se alquilan.

Construimos software a medida para empresas que ya tienen una operación funcionando y necesitan que deje de sostenerse con Excel, WhatsApp y memoria. El código fuente y la propiedad intelectual quedan a nombre de su empresa, sobre tecnología estándar, sin licencias por usuario y sin dependencia del proveedor.

100 %

Del código y la propiedad intelectual, para su empresa

$0

De licencias por usuario, por obra o por documento

1

Base de datos, siempre descargable, siempre suya

HABLEMOS DE SU OPERACIÓN · **CONTACTO@KEMBRON.COM**