

CASO DE ÉXITO · SOFTWARE A MEDIDA

El presupuesto teórico, el vigente y el ejecutado, en la misma pantalla.

Cómo **Grupo ERG** —constructora argentina de obra civil, vial, eléctrica y de montaje— llevó la gestión de todas sus obras a una plataforma propia, con roles que *la empresa define permiso por permiso* y sin un solo dato duplicado.

CLIENTE

**GRUPO
ERG**

SECTOR

Construcción · obra civil y vial

PAÍS

Argentina

AÑO

2026

DE UN VISTAZO

El desafío: comparar contra el presupuesto que estaba antes de los cambios.

Grupo ERG ejecuta **obra civil, vial, eléctrica y de montaje** con varios frentes simultáneos y equipos distribuidos. Oficina técnica, jefaturas de obra, compras y administración trabajan sobre los mismos proyectos desde lugares distintos.

El problema de fondo de una obra larga es que el presupuesto se mueve. Entran adicionales, salen deductivos, cambian cantidades — y cuando llega el momento de evaluar la obra, ya nadie sabe contra qué número había que compararla. La planilla se pisa a sí misma y el número original se pierde.

El segundo problema es el acceso. Una constructora no tiene tres roles: tiene tantos como puestos, y cada uno necesita ver una porción distinta. Un capataz no puede ver las finanzas de la empresa; un jefe de obra tiene que ver su obra y sólo la suya.

Kembron construyó la **plataforma interna de gestión de obras de Grupo ERG**: presupuesto en tres capas, avance físico, compras, finanzas y un sistema de permisos que la propia empresa configura.

LO QUE LA PLATAFORMA REEMPLAZA

- Planillas de presupuesto que se pisan cuando entra un adicional.
- El avance de obra informado de palabra, sin programación contra la cual medirlo.
- Pedidos de material sin circuito ni aprobación registrada.
- Permisos resueltos con «no le pases el archivo».
- El resultado de la obra, calculado a mano al final.
- Reportes rehechos antes de cada reunión de dirección.

Una obra no se controla contra el presupuesto de hoy: se controla contra el que se firmó.

EL CRITERIO QUE ORDENÓ EL PROYECTO

3

Capas de presupuesto conviviendo: teórico congelado, vigente y ejecutado.

48

Permisos configurables, agrupados por módulo y con alcance por obra.

7

Módulos: obras, presupuesto, avance, cronograma, compras, finanzas y reportes.

0

Roles de fábrica. Los define la empresa, no el proveedor.

1

Base de datos. El avance, la compra y el resultado son el mismo dato.

\$0

De licencias por usuario. El código quedó en manos de Grupo ERG.

EL PROBLEMA DEL RUBRO

Seis cosas que una planilla no puede sostener en una obra larga.

No son problemas de una empresa en particular. Aparecen en toda constructora cuyo presupuesto sobrevive dos años de cambios. Son los seis que cierra la plataforma.

1 El presupuesto original desaparece

Cada adicional se escribe encima del anterior. Cuando hay que explicar el desvío, ya no existe la línea de base contra la cual explicarlo.

2 El avance físico no tiene con qué compararse

Sin una programación cargada, «vamos bien» es una opinión. El atraso se descubre cuando el plazo ya no da.

3 El adicional se aprueba por mail

Queda en una casilla, no en el contrato. Meses después nadie encuentra la aprobación y el trabajo ya está hecho.

4 Los permisos son un problema de archivos

Cuando el control de acceso es decidir a quién se le manda la planilla, la información sensible circula igual — y sin registro.

5 Cada área tiene su propia verdad

Compras dice una cosa, obra otra, administración una tercera. Conciliar tres planillas consume más tiempo que producir el dato.

6 El reporte se arma antes de la reunión

Si la dirección necesita que alguien prepare la información, la información llega tarde y sesgada por quien la preparó.

NO ES UN PROBLEMA DE GENTE

Aparecen con un equipo excelente. Son problemas de estructura: falta una línea de base congelada y un registro único de lo que efectivamente pasó.

NO LO CIERRA UN ERP DE ESTANTERÍA

El software genérico no distingue teórico, vigente y ejecutado, ni sabe de partidas, adicionales o avance físico. Termina siendo una planilla más cara.

LOS SEIS SALEN DEL MISMO REGISTRO

Una partida bien cargada alimenta el presupuesto, el avance, la compra y el reporte de dirección. Una captura, seis puntos cerrados.

LA SOLUCIÓN

Una plataforma interna, con los roles que la empresa decide.

Todos miran el mismo dato, pero no todos ven lo mismo. Cada persona entra con el rol que la empresa le armó y con las obras que le asignó.

OFICINA TÉCNICA · CONSOLA

El presupuesto en tres capas, sin perder el original

Teórico que se congela y queda como línea de base, vigente que absorbe adicionales y deductivos aprobados, y ejecutado que se arma solo con lo que se compró y se pagó.

JEFATURA DE OBRA · CONSOLA

Avance programado contra avance real

Cronograma por partida, carga de avance físico y comparación contra lo programado. El atraso se ve mientras todavía se puede recuperar.

COMPRAS · CONSOLA

Un circuito, no una cadena de mensajes

Solicitud desde la obra, cotización de varios proveedores, aprobación según el rol, orden de compra y recepción. Cada paso queda con autor y fecha.

DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN · CONSOLA

El resultado de cada obra, sin que nadie lo prepare

Finanzas, proveedores y reportes por obra sobre los mismos registros que generó la operación. El informe está hecho antes de la reunión.

ADEMÁS — EL SISTEMA DE PERMISOS

No hay roles de fábrica. La empresa crea cada rol con el nombre que quiera y le tilda permisos uno por uno, y cada permiso lleva su alcance: todas las obras o sólo las asignadas. Cambiar quién ve qué es una pantalla de configuración, no un pedido al proveedor. La consola es instalable en el teléfono y funciona como aplicación.

UNA SOLA BASE DE DATOS, EN LA PRÁCTICA**El dato se captura una vez**

Lo que se registra en la operación alimenta todo lo demás. Nadie vuelve a escribirlo en una planilla aparte.

Nadie concilia nada

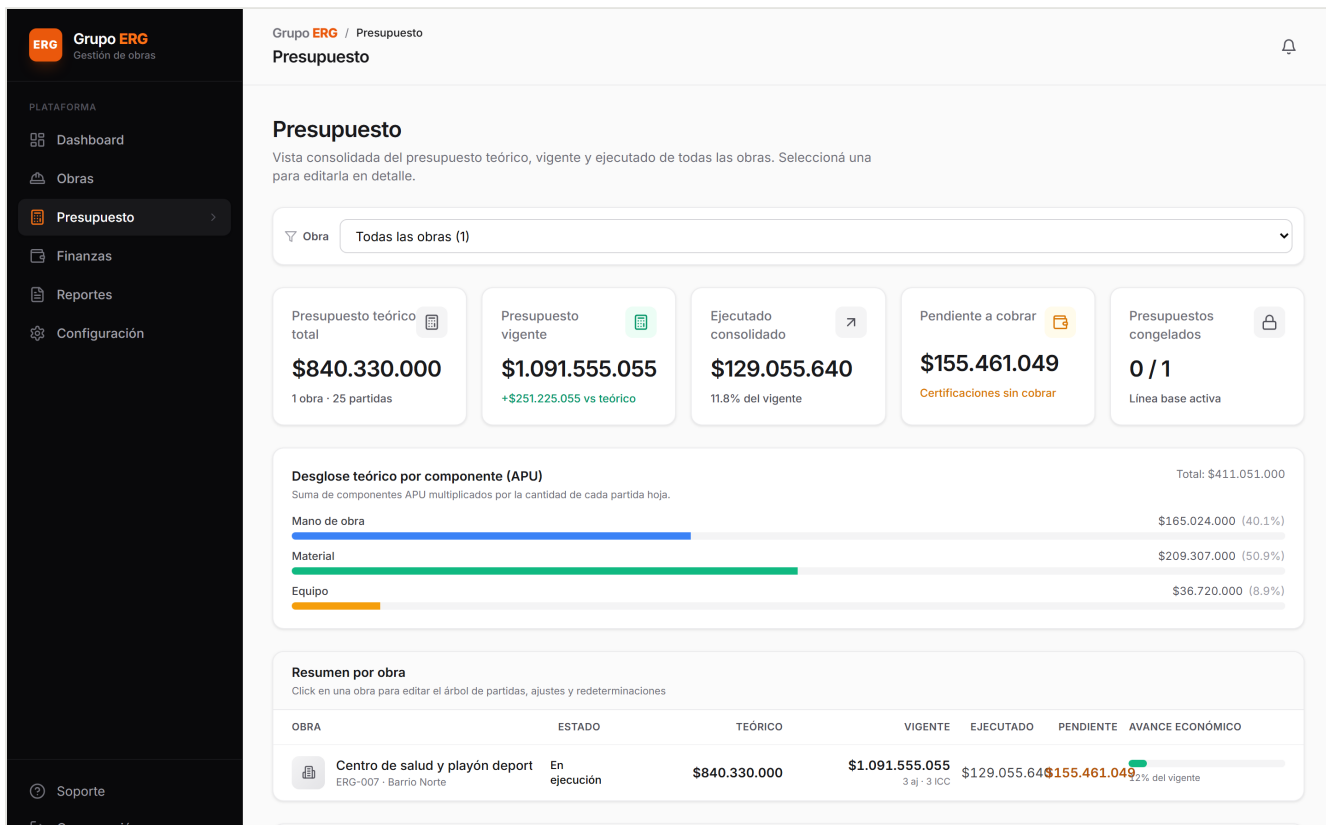
No hay un archivo de un área contra el de otra. Si dos personas ven números distintos, el problema es el dato, no el archivo.

Crece por módulos

Lo que se agrega después hereda usuarios, permisos, auditoría y reportes. Sumar no significa empezar de nuevo.

RECORRIDO · PRESUPUESTO

Las tres capas del presupuesto, una al lado de la otra.



Presupuesto de obra. Teórico, vigente y ejecutado sobre las mismas partidas, con el avance de cada una. Datos de demostración.

El teórico se congela y no se toca

Una vez cerrado, queda como línea de base. Todo lo que venga después se registra como adicional o deductivo, con su aprobación — y el número original sigue ahí.

El vigente se arma solo

Es el teórico más lo aprobado, menos lo deducido. Nadie lo recalcula a mano y nadie puede moverlo sin dejar rastro.

El ejecutado viene de la operación

Sale de las compras y los pagos imputados a cada partida. No es una carga aparte: es la consecuencia de lo que ya se hizo.

Las capturas de este documento se tomaron del sistema en funcionamiento sobre un **juego de datos de demostración**: las obras, las partidas, las personas y los importes que aparecen son inventados.

RECORRIDO · EQUIPO Y ROLES

Quién ve qué, decidido por la empresa y no por el proveedor.

Grupo ERG / Configuración

Configuración

Preferencias generales de tu cuenta y empresa

- Empresa
- Reglas operativas
- Umbrales de semáforo
- Mi cuenta
- Datos demo

Datos de la empresa

Información que aparecerá en reportes y órdenes de compra.

Razón social * CUIT *

Grupo ERG 30-00000000-0

Dirección

General San Martín 116, San Salvador de Jujuy, Jujuy

Teléfono Email Sitio web

+54 388 423-2400 contacto@ejemplo.com www.ejemplo.com

Cobranza

La aprobación automática de compras y los umbrales de semáforo se configuran en Reglas operativas.

Plazo de cobro (días)

30

Días por defecto para el vencimiento de las certificaciones.

Reglas operativas

Parámetros que aplican a todas las obras de tu empresa.

Aprobación automática de compras

Umbral (monto en ARS)

Configuración. Donde la empresa define sus roles y tilda los permisos de cada uno, con el alcance por obra. Datos de demostración.

Roles a medida del organigrama

El sistema no impone «admin, editor, lector». La empresa crea los roles que efectivamente tiene y les tilda lo que corresponde.

Cada permiso lleva su alcance

Ver el presupuesto no es lo mismo que verlo de todas las obras. El alcance —todas o sólo las asignadas— viaja con el permiso.

Cambiarlo no requiere una versión

Sumar una persona, crear un rol nuevo o abrir un permiso son operaciones de configuración. El proveedor no participa.

Las capturas de este documento se tomaron del sistema en funcionamiento sobre un **juego de datos de demostración**: las obras, las partidas, las personas y los importes que aparecen son inventados.

ANTES Y DESPUÉS

Qué cambia, en concreto, el día que el sistema entra.

PROCESO	ADMINISTRADO A MANO	CON LA PLATAFORMA
Explicar un desvío	Contra un presupuesto que ya cambió cuatro veces.	Contra el teórico congelado, con cada adicional y su aprobación a la vista.
Aprobar un adicional	Un mail que hay que encontrar meses después.	Un registro con autor, fecha y efecto sobre el presupuesto vigente.
Saber si la obra está atrasada	Una opinión, discutida en la reunión semanal.	Avance real contra avance programado, por partida y en puntos.
Pedir material desde la obra	Un mensaje al que hay que hacerle seguimiento a mano.	Una solicitud con estado, cotizaciones y aprobación según el rol.
Dar acceso a alguien nuevo	Decidir a qué archivos se le manda copia.	Un rol con permisos tildados y obras asignadas, en dos minutos.
Preparar la reunión de dirección	Alguien arma el informe la noche anterior.	El reporte ya está hecho: sale de los mismos registros de la operación.

CONSOLA Y API

Next.js · React · TypeScript estricto

PERMISOS

48 permisos por módulo, con alcance por obra y roles definidos por la empresa

PRUEBAS

Suite automatizada sobre presupuesto, avance y circuito de compras

BASE DE DATOS

PostgreSQL, con migraciones versionadas y base reconstruible desde cero

INSTALABLE

Aplicación web progresiva: se instala en el teléfono sin pasar por tiendas

ENTREGA

Código fuente completo y propiedad intelectual a nombre del cliente

KEMBRON · DESARROLLO DE SOFTWARE A MEDIDA

Sistemas que se entregan, no que se alquilan.

Construimos software a medida para empresas que ya tienen una operación funcionando y necesitan que deje de sostenerse con Excel, WhatsApp y memoria. El código fuente y la propiedad intelectual quedan a nombre de su empresa, sobre tecnología estándar, sin licencias por usuario y sin dependencia del proveedor.

100 %

Del código y la propiedad intelectual,
para su empresa

\$0

De licencias por usuario, por obra o por
mensaje

1

Base de datos, siempre descargable,
siempre suya